**ข้อตกลงภาระงานและพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (TOR)**

**บุคลากรสายวิชาการ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ – ชุมพร**

1. **สัดส่วนค่าน้ำหนักภาระงานตามพันธกิจสายวิชาการ （ชั่วโมงทำการ）**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทบุคลากร** | **ค่าเป้าหมาย** | **ภาระงานบริหาร** | **งานสอน** | **งานวิจัย** | **งานบริการวิชาการ** | **งานทำนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม** |
| สายวิชาการทั่วไป | 35 | 0 | 15.00 | 6.00 | 3.00 | 1.00 |
| กรรมการหลักสูตร | 27.5 | 10 | 12.00 | 4.80 | 2.40 | 0.80 |
| เลขานุการหลักสูตร | 25 | 20 | 10.80 | 4.32 | 2.16 | 0.72 |
| ประธานหลักสูตร | 20 | 30 | 9.00 | 3.60 | 1.80 | 0.60 |
| รองคณบดีฯ | 13 | 50 | 6.00 | 2.40 | 1.20 | 0.40 |
| ผู้รับผิดชอบหลัก (ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย) | 20 | 30 | 9 | 3.6 | 1.8 | 0.6 |

1. **ภาระงานอื่นที่ได้รับมอบหมายเพื่อเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยหรือส่วนงาน**

หมายถึงภาระงานอื่นนอกเหนือจากภาระงานตามตำแหน่งที่มหาวิทยาลัย/ส่วนงาน ต้องการขับเคลื่อนในปีการประเมินนั้น ๆ อาทิเช่น ยุทธศาสตร์ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย การประกันคุณภาพการศึกษา การปฏิบัติงานที่ผลักดันตัวชี้วัดตามคำรับรองหรือแผนยุทธศาสตร์ของส่วนงาน เป็นต้น

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทบุคลากร** | **ค่าเป้าหมาย** | **ระดับมหาวิทยาลัย** | **ระดับส่วนงาน** |
| สายวิชาการทั่วไป | 40 |  |  |
| กรรมการหลักสูตร | 30 |  |  |
| เลขานุการหลักสูตร | 20 |  |  |
| ประธานหลักสูตร | 10 |  |  |
| รองคณบดีฯ | 0 |  |  |
| ผู้รับผิดชอบหลัก (ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย) | 10 |  |  |

**เน้นยุทธศาสตร์ WBC**

* + เกษตรอินทรีย์
  + Marine
  + ท่องเที่ยว



|  |  |
| --- | --- |
| **ตัวชี้วัด/เกณฑ์การประเมิน** | **เอกสารประกอบ** |
| **ระดับ 1** มีส่วนร่วมในกิจกรรมยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย |  |
| **ระดับ 2** มีแผนการดำเนินงาน (P) | 1. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานย่อยแต่ละ คัทเตอร์ หรือ 2. แผนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 3. มคอ.3 (ระบุการบูรณาในรายวิชา) 4. แผนกิจกรรม ผ่านความเห็นชอบตามลำดับ 5. ย002 (โครงการภายใน) 6. โครงการ จากแหล่งทุนภายนอก   **ไม่สามารถนำมาเคลมซ้ำกันกับภาระงานตามพันธกิจได้** |
| **ระดับ 3** มีการดำเนินงาน (D) | 1. หลักฐานการดำเนินงาน เช่น รูปภาพ , ใบเซ็นชื่อ ฯลฯ |
| **ระดับ 4** การตรวจสอบ(C) | 1. การประเมินผลกิจกรรมตามตัวชี้วัด / วัตถุประสงค์  * มคอ.5 * รายงานโครงการ |
| **ระดับ 5** มีปรับปรุงและเสนอแผนการดำเนินถัดไป(A)  **(เลือกแบบใดแบบหนึ่ง)** | 1. KM 2. แผน/โครงการในปีถัดไป (ร่าง) 3. คู่มือการดำเนินงานจากการถอดบทเรียน 4. โครงร่างงานวิจัย จากการดำเนินงาน |

1. **ภาระงานบริหาร**
   1. ร้อยละความสำเร็จของการบริหางานเป็นไปตามแผนงาน
   2. แสดงให้เห็นถึงคุณภาพของาน การพัฒนางาน การป้องกันปัญหา และ การแก้ไขปัญหา

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทบุคลากร** | **ภาระงานบริหาร** | **ตัวชี้วัด/เกณฑ์การประเมิน** | **เอกสารประกอบ** |
| สายวิชาการทั่วไป | 0 | 1. ร้อยละความสำเร็จ 50% 2. คุณภาพของงานฯ 50% (ประเมิน 360 องศา) คณาจารย์ในหลักสูตร + รองคณบดี/ที่ปรึกษา + คณบดี   **(ร่วมกันทำแบบประเมินต่อไป)** | **เกณฑ์ร้อยละความสำเร็จ** |
| กรรมการหลักสูตร | 10 | 1) หลักสูตรมีการดำเนินการจัดส่ง มคอ.3 และ มคอ.4 ครบตามกำหนด ทั้งหลักสูตร (เฉพาะรายวิชาในหลักสูตร) – 2 ครั้ง  2) หลักสูตรมีการดำเนินการจัดส่ง มคอ.5 และ มคอ.6 ตามกำหนด ทั้งหลักสูตร (เฉพาะรายวิชาในหลักสูตร) – 2 ครั้ง  3) หลักสูตรมีการดำเนินการนำเสนอรายวิชาเพื่อทำการทวนสอบตามระยะเวลา – 2 ครั้ง  4) หลักสูตรมีการดำเนินการทวนสอบและจัดทำรายงานผลการทวนสอบตามระยะเวลาที่กำหนด – 2 ครั้ง  5) หลักสูตรมีการดำเนินการจัดทำ มคอ.7 ตามกำหนดระยะเวลาที่กำหนด – 1 ครั้ง  6) กิจกรรมปรับพื้นฐาน (เคมี, ฟิสิกส์ , คณิตศาสตร์ , ภาษาอังกฤษ)  *\*\*\*เกณฑ์สำหรับอาจารย์หมวดศึกษาทั่วไป เลือกดังนี้*  *1 . 1 – 2 ครั้ง ได้ 1 คะแนน*  *2. 3 – 4 ครั้ง ได้ 2 คะแนน*  *3. 5 – 6 ครั้ง ได้ 3 คะแนน*  *4. 7 – 8 ครั้ง ได้ 4 คะแนน*  *5. 9 – 10 ครั้ง ได้ 5 คะแนน*  *หมายเหตุ* 1. นับเฉพาะรายวิชาของอาจารย์ประจำ  2. ไม่ส่ง และ/หรือ ส่งช้า = 0  *3. คะแนนคิด 1 ข้อ จะได้ 1 คะแนน คะแนนไม่เกิน 5*  *4. อาจารย์หมวดศึกษาทั่วไปใช้เกณฑ์น้ำหนักเหมือนคณะกรรมการหลักสูตร* |
| เลขานุการหลักสูตร | 20 |
| ประธานหลักสูตร | 30 |
| รองคณบดีฯ | 50 |  |  |
| ผู้รับผิดชอบหลัก (ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย) | 30 |  |  |

1. **พฤติกรรมในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ 10)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **หัวข้อการประเมิน** | **ค่าเป้าหมาย** | **น้ำหนัก (ร้อยละ)** | **เกณฑ์การให้คะแนน** |
| 1. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของมหาวิทยาลัย (ใช้ร่วมกัน) |  | 5 | 1. วันสำคัญ  * วันปิยะ * วัน 13 ตุลาคม * 28 กค. * วันเกิดราชินี (มิถุนา) * วันแม่ * 5 ธันวาคม  1. กิจกรรมนักศึกษา  * รับน้อง * กีฬานักศึกษา * ไหว้ครู  1. โครงการสมรรถนะ  * แผนยุทธศาสตร์   **1 กิจกรรม = 1 คะแนน (สูงสุด 5 คะแนน)** |
| 1. ธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน |  | 5 | ประเมิน 360 องศา  คณาจารย์ในหลักสูตร + รองคณบดี/ที่ปรึกษา + คณบดี |